

皇明經世文編

皇明經世文編卷之三百二十三

陳子龍臥子 徐孚遠闇公

選輯

華亭 宋徵璧尚木 周立勳勒貞

朱 灝宗遠參閱

霍司馬疏議

流

霍 冀

仰遵明詔恭進九邊圖說以便聖覽事

九邊圖說

職方清吏司案呈、伏覩登極詔書內一欵各處府州縣大小繁簡衝僻難易不同、或逸而得譽、或勞而速

謗既乖陞黜之宜遂起避趨之巧上風日壞吏治不修吏部通將天下府州縣逐一品第定爲上中下三等遇該推陞選補量才授任各官考語獎荐同在優列者先儘上等府州縣陞擢行取次及中等次及下等不惟視等以爲歲月之遲速仍視等以爲官資之高下內有才優才短更調者各就中酌處其各將官所任地方兵部亦以邊腹衝緩分爲三等遇該陞調照此施行欽此抄捧到部送司就徑呈堂咨行各鎮督撫軍門將所管地方開具衝緩仍畫圖貼說以便

查照去後、隨該各鎮陸續開報前來、或繁簡失宜、或該載未盡、又經咨駁、務求允當、往返多時、始獲就緒、本司稽之往牒、參諸堂稿、東起遼左、西盡甘州、每鎮有總圖以統其綱、有分圖以析其目、某爲極衝、某爲次衝、某爲偏僻、某處切近虜巢、某處極爲單弱、與夫一鎮之兵馬錢糧數目、無不畢具、誠爲簡要、似應恭上御前、以備檢閱、不惟思患預防、時屢 聖念、而各

鎮之地利險夷、各邊之兵馬多寡、一開卷而 聖心

自洞悉矣、及照先任本部尚書許論先爲禮部主事

許綱、卷三、邊鎮圖、每有異同、過兵部所列

時曾奏上九邊圖考。嗣後本司主事魏煥亦曾續之。迄今近三十年。邊堡之更置。將領之添設。兵馬之加增。夷情之變易。時異勢殊。自有大不同者。合無自今具題之後。仍移文各省督撫。遵照舊例。每年終將建革緣由開報到部。本部隨卽更正。庶籌邊之士。不必身履其地。自可得聞其詳。而他日經畧疆圉。咸有所憑藉矣。均乞施行等因。案呈到部。看得該司所呈一遵詔例。分別衝緩地方。以爲推陞將領之具。一爲圖說。開具山川險易以備 聖明安攘之圖。均係該司

職掌要務，且于邊計攸關，相應依擬，臣等謹將前項圖說實封奏進，伏乞 聖明法宮之暇，少垂 睿覽。庶犬馬微忱，得以少罄于萬一矣。以後每三年一次修正，悉如該司所擬施行。

遼東鎮圖說

遼東

臣等謹按遼東全鎮，延袤千有餘里，北拒諸胡，南扼朝鮮，東控福餘，真番之境，實爲 神京左臂，自大寧失險，山海以東，橫入虜地，寧前高平諸處一綫之塗，聲援易阻，識者有隱憂焉。南通溟渤，倭警雖稀，而金

復葢三衛，僻在海隅，號稱沃壤，三岔河東虜數垂涎，故河東惟冬防喫緊也。近奉詔旨，每值嚴寒，總帥移駐海州，似亦得策。惟河西零竊剽掠無時，疏通來往將領尚矣。濬路河增臺圯，防禦之畧，茲其可已乎。大段遼地丁寡，招塚孔艱，而又徵調頻仍，士馬日耗，欲其利爪牙以衛腹心，不可不爲之所也。

薊鎮圖說

薊鎮

臣等謹按薊鎮自山海抵居庸，延袤遼瀾，國初號稱腹裏，頃緣大寧內徙，宣遼隔絕，沿邊千里，與虜爲隣。

雖有屬夾駐牧，其心附虜，每犯內地，輒爲嚮導，頻年
撫賞，勞費不貲，甚至肆爲要挾，悖逆極矣。該鎮素鮮
邊警，自古北之潰，烽火始達甘泉，嗣是若太平，若塢
嶺，若羅漢洞，相繼失守，虜竟得志而去，未一懲創，當
軸者，是豈可不深長思哉。所幸層巒疊嶂，天險爲固，
斬崖湮谷，其說不可易已。第將領修守，素習彌縫，監
司閱歷，憚于陟降，重圍絕塞，乃至與虜共之，殊可太
息。桑土綢繆，棟焚在念，茲非其時耶。此中積弊，未易
枚舉，撮其甚者，主兵耗于役占，客兵疲于往來，民兵

溺于偷媮。班兵徃于故習。根極要領。選練先焉。然又以議論繁多。莫可措手。嗚呼。不痛除數弊。而欲薊鎮之安。不可得已。

宜府鎮圖說

宜府

臣等謹按宜府自東徃西。邊長一千餘里。雄據上谷。藩屏陵京。礮則身之肩背。室之門戶也。肩背實則腹心安。門戶嚴則堂奧固。其關涉豈細細哉。在昔經畧諸臣。咸謂彼中山川紛糾。地險而狹。分屯建將。倍于他處。號稱易守。自今觀之。乃亦有不盡然者。虜越

永寧則南山之迫切可畏。龍門失守則金馬之戒備當先。考之往事。若撞道橫嶺之驅。疾如風雨。浮圖紫荆之潰。禍及郊圻。耳目睹記。歷歷可鑒。是豈可以易守言哉。近駐督府于懷來。設專官于本路。防護南山。可謂至矣。第其間猶有一二可慮者。礮等處界在漢外之界兩鎮。薊宜稍有推諉。修設未勉。單薄今虜且掠。車夷去矣。山後險易。此輩蓋稔知之。長慮却顧。茲其可緩乎。該鎮本色。素稱匱乏。設遇連險。或由居庸取道。或自桑乾通運。皆事勢之不可已者。然陸路蓋嘗行之。

兵力守南山之說亦以失宜

舟運則自蘆溝以達彼中未有能詳其說者其可不

通焉難

爲之講求乎。若夫重北路之哨探。扼南渡之要津。虜東犯已得其形。虜深入先據其勝。此又不獨宜鎮之利。尤薊之所必不可無者也。

大同鎮圖說

大同

臣等謹按大同古雲中地也。西起丫角。東止陽和。邊長六百四十餘里。東北與諸胡連袂。西接套虜。在九邊中稱絕塞焉。國家于諸邊率建墩列戍。界限夷虜。獨于該鎮設爲大邊二邊。聯絡不已。得無意哉。閱

歲既久、傾圮寢多、虜騎跳梁、已難控禦、乃又以衝險故棄而不守。雲中之重險盡失。君子有遺恨焉。彼中雖苦虜患、幸無異圖、自奸民丘富輩授以攻城之術、于是雲中四境邊堡蕭然無復有存焉者。極而至于石州之禍、漸豈可長乎。大邊之外、卽爲豐州、地多饒沃、先年虜雖駐牧、每遇艸盡、則營帳遠移、乃今築城架屋、東西相望、咸稱板升、其所羣聚者、無非驅掠之民、與夫亡命之輩也。虎噬狼貪、隱憂竊伏、謀國者是豈可無善後之策哉。該鎮之兵、豢養歲久、驕悍日滋、

稍不滿意，輒相詬譟，甚至交通無忌。與虜爲市者，不能禦暴而反以爲暴。將焉用之。近年議廣招徠，議申軍令，似亦得制禦之畧。然必故態潛消，大邊漸復，庶可無意外之患。第狂瀾旣潰，障蔽爲難，積習相循，轉移豈易，非得壯猷之帥，恐未足以語此也。

山西鎮圖說

山西

臣等謹按山西自丫角墩起，至老牛灣止，邊長一百餘里，外藉大同以爲藩籬，內恃三關以爲捍蔽。該鎮邊患似非所憂也。自嘉靖壬寅歲虜寇太原，邊禍實

自此始。嗣是率數歲一入。蹂躪之慘。雖嘗聞之。而城邑固無恙也。丁卯歲虜始陷石州。受禍之烈。前此未有。何昔所稱爲藩籬爲捍蔽者。皆不足恃。若此哉。該鎮在諸邊稍稱腹裏。每歲列戍。多用民兵。素不見虜。驟聞虜至。咸相顧失色。一隅不支。諸軍瓦解。孰能整師迎敵。以抗方張之虜乎。雖有大同爲之藩屏。虜自咸遠平虜而下。卽抵菽麥川。奔利民堡。或由平刑窺鴈門。一入內地。勢若河決。于此而欲角戰以求勝。顧不難哉。夫將必領兵三千方成營伍。該鎮之兵。素怯

懦不可用。而各將所領多不滿二千。又騎步相兼。非合數營。不可追逐。竅其合而當之虜。已飽所欲矣。矧水泉一帶。皆所必窺之地。而河曲保德。又切隣套虜。嚴冬冰結。呼吸可度。軍士鑿冰之苦。至墮指裂膚。尤爲他鎮所無者。烏可謂三晉爲內地哉。邇來寧武叛卒。如劉如沈。皆用事虜中。嗚張蕪毒謀逆未已。實爲心膂之患。圖事決策。能不爲之慮哉。大抵山西諸路。西路爲急。中東稍緩。練士兵繕城堡。明烽候。嚴哨探。是爲防守至計。若乃扼陽方之口。塞府川之衝。此又

守要害之切務。不可不講而圖之也。

延綏鎮圖說

延綏

臣等謹按延鎮東起黃甫川西止定邊營。邊長地遠。爲套虜充斥之地。然自神木迤東。逼近黃河。難通大舉。神木迤西。直至石澇乾溝等處。環遶千五百里。雖有二邊傾圮已甚。不足爲據。虜不來則已。來則必入。矧長驅無忌。關以內尤爲可憂。該鎮所係。顧不重哉。考之先朝經畧西事諸臣。如余子俊楊一清王瓊輩。皆訐畫鴻猷。膾炙人口。至究其所建置。則修築先焉。

榆林邊牆似苦沙壘耳。

蓋設險衛民。寔係塞至計也。邇年督撫先後相繼率
主修設以故終歲之內。東西諸路報完頗多。第天下
事非一人一手所能就緒。因其所有增其所無。以共
圖千百年永賴之利。非同心體國者不可也。然竊有
說焉。此中軍士驍悍善戰。素稱忠勇。自庚戌以後。更
番入衛。疲于奔命。無復故態。而又以地多沙漠。種植
爲難。芻糧不充。曾不宿飽。萬一虜駐魚河。糧道險遠。
鎮城坐困。憂先機事。其可不爲之經理哉。議者欲于
府谷至葭州。由黃河而上。造舟轉運。以濟清水木瓜。

孤山等處亦爲甚便。近雖題行。而建置倉廩。改徵本色。未聞議及。皆今日之所宜汲汲者。若夫議復河套之舊。以守東勝之城。審時度勢。殊難爲力。是又未可以易言也。

寧夏鎮圖說

寧夏

臣等謹按寧夏古朔方河西地也。東起鹽場。西盡中衛。東南距河爲險。北倚賀蘭爲固。在昔稱四塞焉。自虜入套以來。邊患始劇。其在夏秋。則用渾脫浮渡以

此志在東路

擾我邊。嚴寒之時。則踏冰卒入。乘我不備。甚至取道

此患在西路

卷之一

賀蘭山後。往來莊涼。恬無忌憚。今之寧夏。是豈可以
往昔例論哉。說者謂復舊墩。明烽堠。嚴長城之守。備
與靈之衝。此固切要之論也。然不分番監哨。則各水
頭地方。虜之有無。亦何自而知之哉。哨探真確。然後
量勢大小。潛出銳兵。攻其必救。此亦守邊捷法。何者
邊長兵寡。聚散異形。有警號召。卒難齊一。不若乘便
搗剿。使虜賊疑畏。不敢近邊駐牧。庶幾亦長策也。此
外則濬舊渠。通水利。固可以復屯田。亦可以阻虜騎
云。

固原鎮圖說

固原

臣等謹按固原向在先朝號稱腹裏每值冰結所守者僅靖虜一面耳。邇年賓兒諸酋乘秋分住大小松山往來沿河乘虛浮犯。又或踏冰謀掠安會蘭靖諸堡西海之賊出沒無時已屬可慮。而生番諸部又時肆剽掠擾我耕牧劫我行旅蓋番漢雜處良有隱憂。援今稽昔豈不真霄壤哉。大段狂虜謀犯雖涉多岐而制禦機宜惟先要害定邊花馬與靈其藩籬也。石溝鹽池韋州萌城山城其門戶也。固原黑水鎮戎西

安海刺其庭除也。安會隆德平涼其堂室也。墩堡遊兵當併力防禦。以壯藩籬。正兵主兵當駐守安會。以嚴門戶。撫鎮等官當振揚威武。以靖庭除。縣令等官當團練土兵。以安堂室。小至則戰。但不可輕進。大至則守。姑勿與爭鋒。俟其擁衆深入。或據險以扼其衝。或張疑以分其銳。虜進無所逞。野無所掠。勢必西遁。然後乘其已奪之氣。或斷其中。或截其尾。安有善歸之理乎。如是而又清影射之。下寔逃亡之伍。墾萊蕪之地。補新募之軍。添沿河之堡。凡西風臨鞏之卒。多

方訓練以作其赴敵之勇形聲氣勢亦足遠懾防守之策諒不出此者是在當事者加之意而已。

甘肅鎮圖說

甘肅

臣等謹按甘肅古河西四郡也西控西域南隔羌戎北蔽胡虜實爲西郵孤懸絕塞國初設哈密以爲捍衛蓋卽漢人斷匈奴右臂之意自土魯番屢肆劫奪陝巴失守其部落皆散置關外捍衛遂失嗣是亦不刺徙居西海吞併番族隴右之間遂無寧宇甘肅邊患自此日甚一日矣該鎮可以設險之處固有而其

不可設險之處亦多。守之之法。惟于秋冬之候。行令莊浪並魯氏土兵以防碾伯。西寧遊兵駐古浪以防岔口。鎮羌涼州副將合永昌之兵相爲犄角。以外助鎮番。內防涼永。肅州參將并鎮夷高臺諸處。嚴謹堡寨。以防攻擊。而又畧倣充國困羌夷之法。開墾屯田。以實塞下。行之數年。增建城垣。修飭器具。招募軍兵。買補戰馬。皆無不可。此前人已試之猷。非敢爲臆說也。聞彼中所急。無如井泉。居常度地勢。察泉脉。隨便開鑿。使四境之內。棋布而星列之。是亦備緩急之一

策乎。大抵其肅控禦番夷其機在我。若禁茶却貢番人自當乞哀請命不暇。是故該鎮之憂。南不在番。北不在虜。所當亟圖而遠慮者。莫西海諸賊若也。

論京營疏

京營

時趙大洲請罷戎政府更設五營臺省多言不必更變者霍司馬亦以為然制遂不改其後科臣楊
國初京營之制立大小教場以練五軍將士永樂初
既有五軍營又有三千神機兩營是為三大營各設
策論霍司馬霍疑內江主之遂疏論內江上因議
提督等官領之景泰初選三大營中精銳分為十營
霍罷之而郭乾代矣
團標其官畧如三大營之制至成化三年又分為奮

武等十二營內又各分五軍三千神機三營其名亦

不失 祖宗之舊。正德中又增置東西官廳，則將愈多而兵愈弱矣。我 世宗皇帝斷自宸衷，告于 太廟修復 祖制三營，并將三千營改爲神樞，及定三營大將副參游佐職名，添設練勇叅將各二員，神謀睿算，至精至詳，誠萬世無弊者。往時仇鸞之誅，乃將之無良，非法之不善也。趙貞吉深鑒覆轍，建議更制，以收兵權，雖不爲無見，但臣等以爲法未至于大壞者，無貴于紛更，議有涉于異同者，當從乎衆論。今京營之制，總之爲三大營，以統其綱，析之爲三十小營。

以理其日兵柄不偏于一將。軍法不專于一人。有合操。有分操。有春秋閱視之操。有歲終考覈之操。此正皇上所謂分營練兵。係祖宗舊制。聖子神孫所當欽承勿替者。况在廷文武諸臣。多謂京兵之訓練。不在于營制之更張。而在于將佐之得人。操練之如法。似皆探本之論。經曰。三人占則從二人之言。臣等參酌羣言。竊謂三大營仍舊。則將領不增而占役少。號令不煩而統紀明。似屬穩便。至謂大將不宜專設。戎政不當有印。此則防微杜漸。相應依擬。餘仍照。

祖宗三大營分營操練，內五軍營多餘二枝，均撥神
樞神機，每營共爲十枝。推智勇將官三員充總兵官，
各請敕一道給關防一顆，以便行事，而以文職大臣
一員量加職銜，俾之總理。每歲無事，則居營訓練，有
警則總兵掛印出征，事完回營，照例繳印，中間未盡
事宜聽新推督理大臣及巡視科道官逐項查酌，另
行條議以聞。

覆陳飭武備事宜

飭武備

其一議兵言今足兵之策，不過勾補團練而已，祖

宗朝九邊兵以百萬計，今尚存六十萬有奇，其逃亡者，若能設法清補，原額亦可盡復。至于團練之法，當令各鎮選編見在軍士，五人爲伍，五伍爲一隊，各立之長，長各擇教師，教以武藝，兵備官每季一閱視，以報督撫，督撫官每歲一閱視，以報本部，凡將領黜陟視此爲差，隊伍中有罪，罰及其長，賞亦如之。其一議食，言兵與食相爲表裏，冗兵汰則冒替之糧減，主兵練則容兵之餉省。我兵能戰而虜一遭挫，則必數年不擾而行糧可免虜。旣遠遁，則我之威力能制屬夷。

守○邊○于○既○勝○之○後○其○易○數○倍○

皇明宗卷之十一

之。死。命。而。撫。賞。亦。可。罷。是。足。兵。之。方。已。寓。于。練。兵。之。中。矣。至。于。興。屯。鹽。以。復。本。色。視。豐。儉。以。為。折。支。又。在。戶。部。酌。計。施。行。其。一。議。將。言。將。才。難。得。亦。難。任。今。邊。臣。莫。肯。效。死。者。弊。在。操。切。太。過。爵。賞。太。輕。請。令。督。撫。兵。備。官。一。切。關。外。之。務。悉。聽。總。兵。而。下。自。擇。進。止。不。得。拘。以。文。法。各。官。果。建。奇。功。即。超。格。封。拜。亦。不。得。指。摘。小。疵。率。爾。論。劾。本。部。查。稽。三。年。無。過。者。酌。量。險。易。奏。請。加。恩。至。于。承。委。府。佐。以。下。官。員。非。禮。凌。辱。許。將。官。具。揭。送。部。定。行。降。罰。其。一。議。選。擇。邊。吏。言。各。邊。守。

令凡地方兵食之計悉賴處分。近雖議調議補紛紛奏報。若從中題覆。則在吏部持衡秉公。務得真才。其一議團練鄉兵。言九邊控弦之士。雖稱六十萬有奇。然大邊延袤萬里。以六十萬衆分布其間。聚散異形。攻守異宜。亦恐力分勢弱。難以禦敵。請自通行各邊督撫轉檄兵備守巡等官。凡沿邊郡縣。不分城市村堡。軍餘民舍。皆列爲鄉兵。如邊軍隊伍之制。十隊爲司。司有長。有副。十司爲哨。哨有總。有正。其村堡寡不及數者。止五十人爲一隊。每堡中設一堡長。一堡副。

領之。各不妨農務。隨時訓習。有司歲以冬春間按視。其有勞者量加獎賞。遇有虜報。則督撫移檄諸郡縣。傳相告諭。各率鄉兵乘城防守。以五色旗爲號。其賊退而鄉兵有斬獲者。仍照官軍例陞賞。雖無斬獲而防守無失者。亦量犒之。哨總司總堡長等役。各給冠帶。至于鄉兵練成。督撫兵備及府州縣官。亦皆計功陞轉。不得徒具彌文。其一議併守城堡。言虜賊臨牆不能拒之邊外。則當急入收保。而邊內城堡。又不能盡守。則當擇適中之處。將附近小堡併入大堡。修城

浚濠務俾堅固其軍民有自願包砌者聽官量助之
其一議整飭京營言 祖宗設立京營屯兵數十萬
凡遇各邊有警輒令出征蓋所以居重馭輕而固天
下之本也歲久逃亡者衆見存僅九萬餘人而九萬
餘人中又多四方竄籍之人有以一人而應三五役
者卽春秋操演亦虛文耳今宜盡核逃亡之數報冊
有名者行衛查補無名者發單清勾兵數旣足仍行
先是江陵公六本疏請大閱兵部因以覆請三年
戎政大臣從實操練李終會同巡視科道閱視勤惰
八月舉行
以聞至于大閱之禮 宣宗嘗行之兔兒山 英宗

嘗行之北郊。又嘗行之西苑。其成憲具在。今皇上
聖性英資。同符烈祖。當戎務廢弛之秋。正四方改
觀易聽之會。伏望自隆慶三年爲始。于季冬農隙之
候。恭請聖駕親臨校閱。一以甄別將官。驗其教練
之多寡。以爲黜陟之次第。一以考校軍士。視其技藝
之高下。以爲賞賚之等差。但有老弱卽行汰易。以後
間歲一舉。如此不惟京營卒伍可變弱以爲強。卽邊
塞諸軍亦望風而思奮矣。

條議京營訓練事宜疏

京營訓練

一議訓練，謂京營操法，率多彌文，宜擇營兵中武藝熟閑者，立爲教師，每月視等第，以給餼廩，上等徵糧六斗，次者三斗，教師缺，卽以各軍練成者代補，每歲視分數，以定黜陟，全隊有成者，給冠帶候補名色把總，半者賞銀牌花紅，止數十名者，姑准附過，否者革糧隨操，每把總領二百五十人，千總領五百人，如一司一哨練成者，優荐候補，中軍號頭十分之五者，厚賞，十分之三，者附過，否者責後功，各將領練合營有成者，陞都督僉事，副將陞都督同知，俱准實授，半者

獎賞三分之一者照常供職，十分之二者罰治，否者于祖職上降一級回衛，號頭坐營官則以全營論賞，罰中軍等官則視該營將領爲低昂，以後三年之內三營補練有效，總協大臣請敕獎諭，仍加恩錄，不効巡視科道參論黜罰，每京營合操之日，總協仍各入一營操畢，掣回一二枝，隨即舉砲，令各營先回，而留所掣兵馬步兼試，竟日乃止，分操之日，各將官自掣本營數隊，一體較閱，其所操各藝射把當增高七尺，濶三尺，俾人易從，長鎗圓牌火器弓箭長短相參，俾

緩急有濟。各營有馬軍士。俱令盛甲馳馬演習。亦如
前議賞罰之。一議將權言副參遊佐。先時有制于主
帥。不獲展布者。宜令各將所部。隨意教演。寬其文法。
假以歲時。總協巡視等官。間閱有實効者。超荐。虛飾
者。參劾。不得輕信浮言。挫其銳氣。一議軍法言國制
軍令甚嚴。人不敢犯。今將偷卒驕。勒鈐稍加。怨謗叢
起。請自今三令五申。營操之日。有部署已定而不受
約束者。有事未畢而先散者。各隨輕重等則。治罰及
其長。有造爲飛語。譁衆者。輕調烟瘴。衛分。重擬死罪。

一議將兵言營卒雖衆。堪戰者少。宜精選三萬人。分爲戰兵十枝。統以十將。將有不相宜者。可互調。其選哨總千總法亦如之。選定編列十伍隊司。取連名供結在官。其十伍隊長哨總千總。取武藝謀勇者以充。伍人中逃一人。責及伍長。二人責及隊長。十人責及哨總。私自更代者。法亦如之。其三萬人外。更選精卒入備兵車兵營內。每營量分數百。充爲奇兵。以候摘補戰兵之缺。若更不足。則以各衛舍餘驍健者充之。然不得過萬人。終身不必勾補。各營家丁。當核其武

藝高下，以爲去留。其選退仍願在營者，止食軍糧帶操，各將領有隱留者，參論降罰。一議補役，言營軍在國初三十餘萬，景泰後始漸消耗，今僅八萬，其弊由丁冒替多，清勾難，及補役勞費耳。近雖及補役，漸次釐革，然補軍積弊尚存，每當更替，則府部文書往來展轉數番，徒開騙局。請自今以後，凡各軍有病故告補者，查冊有名，卽行該衛覈寔，具結呈部。本部一行各府知會，一送驗軍主事驗發，營操有老弱替僉者，每歲定以春秋二季開操之日，令各軍隨將官過堂。

總處選于更替填補則軍無他費而伍
驗視強弱照例摘牌僉替備將年貌填記牌面隨查

不久虛

某營若干某營若干不必再候將官造冊亦不必更
候歇操之時總開手本先行送部本部查冊有名卽
准收補無名行衛取結但係親族俱准更名食糧異
姓則治妄報者之罪其尋常逃故各把總每月朔望
報部行衛查補果丁盡戶絕發冊清勾如此因時變
通舊規既不廢格而告補軍役與摘牌替役亦並行
而不悖矣此外則嚴逃軍之法一月以裏不自首
者許諸人首告下本犯名下追銀二兩充賞有親臨

容隱者，連坐稽役之弊。各將官過用者，及友遣者，俱訪治如律。一議馬匹，凡軍中養馬，多賣富差貧，以致失亡數多，請仍照近議，先行給補原數，務足一萬三千五百匹。凡殷實軍士，督責各營將領，查出記簿，每遇兌馬之期，卽按部以次兌領，但有損失，先將馬匹印記送官查係五年之內，俱令買補賠償。五年之外，始照舊例追收椿朋肉臟銀兩。上操之時，每月末旬，各營官馬調集一處，總督巡視點驗，但有瘦損者，五匹以上，并責把總。十匹以上，并責千總。五十匹以上，

叅治將官。至于拐馬在逃者。騎占賃借者。法令具在。亦乞申明一體遵守。一議班軍言國初徵取中都山東河南大寧等都司官軍十六萬。春秋輪戍。京師乃祖宗居重馭輕至意。其後在京苦于役作逃。故既多。而買間影射之弊。亦日甚矣。今河工未竣。勢不能盡勉。宜行該營。仍將見班官軍。選編隊伍。令各備器械。隨營練習。而以選剩老弱者。專備修工之用。

皇明經世文編卷之三百二十四

陳子龍臥子 徐孚遠闇公

選輯

華亭

宋徵璧上木 周立勲勒貞

徐桓鑒惠朗叅閱

張文忠公集

疏

張居正

陳六事疏

公乘政所行不出此數款非言之難行之難耳

臣聞帝王之治天下有大本有急務正心修身建極
以爲臣民之表率者圖治之大本也審幾度勢更化

宜民者，救時之急務也。大本雖立而不能更化以善治，譬之琴瑟不調不解而更張之，不可鼓也。恭惟我皇上踐祚以來，正身修德，講學勤政，惓惓以敬天法祖爲心，以節財愛民爲務，圖治之大本，旣以立矣。但近來風俗人情，積習生弊，有頽靡不振之漸，有亟重難反之幾，若不稍加改易，恐無以新天下之耳目。一天下之心志，臣不揣愚陋，日夜思惟，謹就今時之所宜者，條爲六事，開款上請，用備聖明採擇。臣又自惟幸得以經術遭逢聖主，備位輔弼，朝夕與同事諸臣

寅恭諧協，凡有所見，自可隨事納忠，似不必更有建
白。但臣之愚昧，竊見 皇上有必爲之志，而淵衷靜
默，臣下莫能仰窺。天下有願治之心，而舊習因仍，趨
向未知所適，故敢不避形迹，披瀝上陳，期于宣昭主
德，而齊一衆志，非有他也。伏乞聖慈垂鑒，俯賜施行。
天下幸甚，臣愚幸甚。

一省議論，臣聞天下之事，慮之貴詳，行之貴力。謀在
于衆，斷在于獨。漢臣申公云：爲治不在多言，顧力行
何如耳。臣竊見頃年以來朝廷之間，議論太多，或一

事而甲可乙否。或一人而朝由暮跖。或前後不覺背馳。或毀譽自爲矛盾。是非淆于唇吻。用舍決于愛憎。政多紛更。事無統紀。又每見督撫等官。初到地方。卽例有條陳一疏。或漫言數事。或更置數官。文藻兢工。覽者每爲所眩。不曰此人有才。卽曰此人任事。其寔蒞任之始。地方利病。豈盡周知。屬官賢否。豈能洞察。不過採聽于衆口耳。讀其詞藻。雖若爛然。究其指歸。茫未有效。比其久也。或弁其自言者而忘之矣。卽如去年。皇上以虜賊內犯。特勅廷臣集議防虜之策。

當其時、衆言盈庭、群策畢舉、今又將一年矣、其所言者果盡舉行否乎、其所行者果有寔効否乎、又如薊鎮之事、初建議者曰、吾欲云云、當事者亦曰、吾欲云云、曾無幾何而將不相能、士譁于伍、異論繁興、訛言踵至、于是議罷練兵者又紛紛矣、臣竊以爲事無全利亦無全害、人亦有所長亦有所短、要在權利害之多寡、酌長短之所宜、委任責成、庶克有濟、今始則計行始於大臣不能盡當也慮未詳、旣以人言而遽行、終則執守靡定、又以人言而遽止、加之愛惡交攻、意見橫出、讒言微中、飛語流

傳尋之莫究其端。聽者不勝其眩。是以人懷疑貳動。見講張虛曠歲時。成功難睹。語曰多指亂視。多言亂聽。此最當今大患也。伏望皇上自今以後。勵精治理。主宰化機。掃無用之虛詞。求躬行之寔效。欲爲一事。須審之于初。務求停當。及計慮已審。仰斷而行之。如唐憲宗之討淮蔡。雖百方阻之。而終不爲之搖。欲用一人。須慎之于始。務求相應。旣得其人。則信而任之。如魏文侯之用樂羊。雖謗書盈篋。而終不爲之動。再乞天語叮嚀。部院等衙門。今後各宜仰體朝廷。

省事尙寔之意，一切章奏，務從簡切，是非可否，明白直陳，毋得彼此推諉，徒託空言，其大小臣工，亦各宜秉公持正，以誠心直道相與，以勉修職業爲務，反薄歸厚，尙質省文，庶治理可興，而風俗可變也。伏乞

聖裁

一振紀綱，臣聞人主以一身而居乎兆民之上，臨制四海之廣，所以能使天下皆服從其教令，整齊而不亂者，紀綱而已。綱如網之有繩，紀如絲之有總。詩曰：勉勅我王，綱紀四方。此人主太阿之柄，不可一日而

倒持者也。臣竊見近年以來。紀綱不肅。法度不行。上下務爲姑息。百事悉從委狗。以模稜兩可謂之調停。以委曲遷就謂之善處。法之所加。唯在於微賤。而強梗者雖壞法干紀。而莫之誰何。禮之所制。反在於朝廷。而爲下者。或越禮犯分。而恬不知畏。陵替之風。漸成。指臂之勢。難使。賈誼所謂蹶盤者。深可慮也。然人情習玩已久。驟一振之。必將曰此拂人之情者也。又將曰此務爲操切者也。臣請有以解之。夫狗情之與順情。名雖同。而寔則異。振作之與操切。事若近。而用

則殊。蓋順情者，因人情之所同欲者而施之。大學所謂民之所好好之，民之所惡惡之者也。若徇情則不顧理之是非，事之可否，而惟人情之是便而已。振作者，謂整齊嚴肅，懸法以示民，而使之不敢犯。孔子所謂道之以德，齊之以禮者也。若操切則爲嚴刑峻法，虐使其民而已。故情可順而不可徇，法宜嚴而不宜猛。伏望皇上奮乾剛之斷，普離照之明，張法紀以肅羣工，攬乾剛而貞百度，刑賞予奪一歸之公道，而不必曲徇乎私情。政教號令必斷于宸衷，而勿致紛

更于浮議法所當加。雖貴近不宥。事有所枉。雖踈賤必申。仍乞勅下都察院查照嘉靖初年所定憲綱事理。再加申飭。秉持公論。振揚風紀。以佐皇上明作勵精之治。庶體統正。朝廷尊。而下有法守矣。伏乞聖裁。

一重詔令。臣聞君者主令者也。臣者行君之令而致之民者也。君不主令則無威。臣不行君之令而致之民則無法。斯大亂之道也。臣看得舊規。凡各衙門章奏奉旨。有某部看了來說者。必是緊關事情。重大机

務有某部知道者。雖若稍緩，亦必合行事務。或關係各地方民情利病，該衙門自宜叅酌緩急，次第題覆。至于發自聖衷，特降勅諭者，又與泛常不同。尤宜上緊奉行，事乃無壅。蓋天子之號令，譬之風霆。若風不能動而霆不能擊，則造化之機滯而乾坤之用息矣。

臣竊見近日以來，朝廷詔旨多廢格不行，抄到各部令欲爾餘概然法在必行者惟勅諭選除事在一人。禁從停閣，或已題奉欽依，一切視爲故紙，禁之不止。者耳昔典刊除害雖詔旨屢下猶然故紙也。令之不從，至于應勘應報奉旨行下者，各地方官尤

屬遲慢，有查勘一事而十數年不完者，文卷委積，多

致沉埋。干證之人。半在鬼錄。年月既遠。事多失真。遂使漏網終逃。國有不伸之法。覆盆自告。人懷不白之冤。是非何由而明。賞罰何由而當。伏望勅下部院等衙門。凡大小事務。既奉明旨。須數日之內。卽行題覆。若事理了然明白。易見者。卽宜據理剖斷。毋但諉之。撫按議處。以致耽延。其有合行議勘。問奏者。亦要酌量事情。緩急道理。遠近。嚴立限期。責令上緊奏報。該部置立號簿。登記註銷。如有違限不行奏報者。從寔查叅。坐以違制之罪。吏部卽以此考其勤惰。以爲

賢否然後人思盡職而事無壅滯也。伏乞 聖裁

一覈名寔。臣聞人主之所以馭其臣者。賞罰用舍而已。欲用舍賞罰之當。在于綜覈名寔而已。臣每見朝廷欲用一人。當事者輒有乏才之嘆。竊以爲古今人才不甚相遠。人主操用舍予奪之權。以奔走天下之士。何求而不得。而曰世無才焉。臣不信也。惟名寔之不覈。揀擇之不精。所用非其所急。所取非其所求。則上之爵賞不重。而人懷僥倖之心。牛驥以竝駕而俱疲。工拙以混。咬而莫辨。才惡得而不乏。事惡得而有

濟哉。臣請略言其槩。夫器必試而後知其利鈍。馬必駕而後知其駑良。今用人則不然。稱人之才。不必試之以事。任之以事。則不必更考其成。及至饋事之時。又未必明正其罪。椎魯少文者。以無用見訛。而大言無當者。以虛聲竊譽。倜儻伉直者。以忤時難合。而脂韋逢迎者。以巧宦易容。其才雖可用也。或以卑微而輕忽之。其才本無取也。或以名高而尊禮之。或因一延言之臣多有病此事之善。而終身借之以爲資。或以一動之差。而衆口訾之以爲病。加以官不久任。事不責成。更調太繁。遷

轉太驟。資格太拘。毀譽失寔。且近來又有一種風尚。

於今

士大夫務爲聲稱。舍其職業而出位。是思建白條陳。

又爲朝陽之鳴矣

連編累牘。至覈其本等職業。反屬茫昧。主錢穀者。不

對出納之數。司刑名者。未諳律例之文。官守旣失。事

何由舉。凡此皆所謂名與寔爽者也。如此則真才寔

能之士。何由得進。而百官有司之職。何由得舉哉。故

臣妄以爲世不患無才。患無用之之道。如得其道。則

舉天下之士。唯上之所欲爲。無不應者。臣願 皇上

慎重名器。愛惜爵賞。用人必考其終。授任必求其當。

其言皆近武鄉侯

有功于國家。卽千金之賞。通侯之印。亦不宜吝。無功
國家。雖嘖笑之微。敝袴之賤。亦勿輕予。仍乞勅下吏
部嚴考課之法。審名寔之歸。遵照 祖宗舊制。凡京
官及外官三六年考滿。毋得槩引復職。濫給恩典。須
明白開具稱職平常不稱職以爲殿最。若其功過未
大顯著。未可遽行黜陟者。乞將誥勅勲階等項。酌量
裁與。稍加差等。以示激勸。至于用舍進退。一以功寔
爲準。毋徒眩于聲名。毋盡拘于資格。毋搖之以毀譽。
毋雜之以愛憎。毋以一事槩其生平。毋以一箚掩其

大節在京各衙門佐貳官。須量其才器之所宜者授之。平居則使之講究職業。贊佐長官。如長官有缺。卽以佐貳代之。不必另索。其屬官有諳練故事。盡心官守者。九年任滿。亦照吏部陞授京職。高者卽轉本衙門堂上官。小九卿堂官品級相同者。不必更相調用。此等更調。殊爲可出。各處巡撫官。果于地方相宜久者。或就彼加秩。不必又遷他省。布按二司官。如叅議久者。卽可陞叅政。僉事久者。卽可陞副使。不必互轉數易。以滋勞擾。如此則人有專職。事可責成。而人才亦不患其缺乏矣。此

外如臣言有未盡者，亦乞勅下該部悉心講求，條列具奏，伏乞 聖裁。

一固邦本，臣聞帝王之治，欲攘外者，必先安內，書曰：民爲邦本，本固邦寧。自古雖極治之時，不能無夷狄盜賊之患，唯百姓安樂，家給人足，則雖有外患而邦本深固，自可無虞。唯是百姓愁苦，思亂，民不聊生，然後夷狄盜賊因之而起。蓋安民可與行仁義，而危民易與爲非，其勢然也。恭惟 皇上嗣登大寶，首下蠲

卹之詔，黎元忻忻，方切更生，獨昨歲以元年蠲賦一

先朝恩詔如此，其昔

半國用不足，又邊費重大，內帑空乏，不得已差四御史分道督賦，三都御史清理屯鹽，皆一時權宜以佐國用之急，而人遂有苦其搜括者。臣近日訪之外論

皆稱不便。緣各御史差出，目覩百姓窮苦，亦無別法

積儲在民間，為上在郡，因為中在京邑，為無

清查，止將官庫所儲盡行催解，以致各省庫藏空虛

果况并京邑空虛耶

水旱災傷，視民之死而不能賑，兩廣用兵，供餉百出而不能支，是國用未克而元氣已耗矣。臣竊以為天之生財，在官在民，止有此數，譬之于人，稟賦強弱，自有定分。善養生者，唯樽節愛惜，不以嗜欲戕之，亦皆

足以卻病而延壽。昔漢昭帝承武帝多事之後。海內

江陵輔政本

虛耗。霍光佐之。節儉省用。與民休息。行之數年。百姓

年國帑作千餘萬

阜安。國用遂足。然則與其設法征求。索之于有限之

數。以病民。孰若加意省儉。取之于自足之中。以厚下

乎。仰惟 皇上卽位以來。凡諸齋醮。土木淫侈之費。

悉行停革。雖大禹之克勤克儉。不是過矣。然臣竊以

爲矯枉者。必過其正。當民窮財盡之時。若不痛加省

節。恐不能救也。伏望 皇上軫念民窮。加惠邦本。于

此不急工程。無益徵辦。一切停免。敦尚儉表。以爲天

下先仍乞勅下吏部慎選良吏牧養小民其守令賢
否殿最惟以守已端潔寔心愛民乃與上考稱職不
次擢用若但善事上官幹理簿書而無寔政及于百
姓者雖有才能幹局止與中考其貪污顯著者嚴限
追贓押發各邊自行輸納完日發遣發落不但懲貪
亦可以爲寔邊之一助再乞勅下戶部悉心講求財
用之所以日匱者其弊何在今欲措理其道何由今
風俗侈靡官民服舍俱無限制外之豪強兼并賦役
不均花分詭寄恃頑不納田糧偏累小民內之官府

造作。侵欺冒破。奸徒罔利。有名無寔。各衙門在官錢糧。漫無稽查。假公濟私。官吏滋弊。凡此皆耗財病民之大者。若求其害財者而去之。則亦何必索之于窮

困之民。以自耗國家之元氣乎。前項催督御史事完

宜無差大却害多利少不獨催根一役也

之後。宜即令回京。此後不必再差。重為地方之病。若

其屯鹽各差。都御史應否取回別用。但責成于該管

撫按使之悉心清理。亦乞勅下該部。從長計議。具奏

定奪。以後上下惟務清心省事。安靜不擾。庶民生可

遂而邦本獲寧也。伏乞 聖裁

一飭武備臣惟當今之事其可慮者莫重于邊防廟堂之上所日夜圖畫者亦莫急于邊防邇年以來虜患日深邊事久廢比者屢蒙 聖諭嚴飭邊臣人心思奮一時督撫將領等官頗稱得人目前守禦似亦略備矣然臣以爲虜如禽獸然不一創之其患不止但戰乃危事未可易言須從容審圖以計勝之耳今之上策莫如自治而其機要所在惟在 皇上赫然奮發先定 聖志聖志定而懷忠蘊謀之士得効于前矣今譚者曰吾兵不多食不足將師不得其人臣

以爲此三者皆不足患也。夫兵不患少而患弱。今軍
伍雖缺而糧籍具存。若能按籍徵求。清查影占。隨宜
募補。着寔訓練。何患無兵。捐無用不急之費。併其財
力以撫養戰鬥之士。何患無財。重賞以勸有功。寬文
法以伸將權。則忠勇之夫。孰不思奮。又何患于無將。
臣之所患。獨患中國無奮勵激發之志。因循怠玩。姑
務偷安。則雖有兵食良將。亦恐有不能爲耳。故臣
願 皇上急先自治之圖。堅定必爲之志。屬任謀臣。
脩舉寔政。不求近功。不忘有事。熟計而審行之。不出

公之所懼自治地在富強

五年虜可圖矣。至于目前自守之策，莫要于選擇邊利，團練鄉兵，併守墩堡，令民收保，時簡精銳，出其空虛以制之。虜卽入犯，亦可不至大失。此數者，昨雖已經閣部議行，猶恐人心玩愒日久，尚用虛文塞責，伏乞勅下兵部，申飭各邊督撫，務將前事着寔舉行。俟秋防畢日，嚴查有無寔効，大行賞罰。庶沿邊諸郡，在有備而虜不敢窺也。再照祖宗時京營之兵數十萬，今雖不足，尚可得八九萬人。若使訓練有方，亦豈盡皆無用。但士習驕惰，法令難行，雖春秋操練，徒

具文耳。臣考之古禮及我祖宗故事，俱有大閱之

其後

祖宗行大閱之禮

禮，以習武事而戒不虞。今京城內外守備單弱，臣常

以爲憂，伏乞勅下戎政大臣，申嚴軍政，設法訓練，每歲或間歲季冬農隙之時，恭請聖駕親臨校閱，一

以試將官之能否，一以觀軍士之勇怯，有技藝精熟者，分別賞賚，老弱不堪者，卽行汰易，如此，不惟使輦轂之下，常有數萬精兵，得居重馭輕之道，且此一舉動，傳之遠近，皆知皇上加意武備，整飭戎事，亦足以伐狂虜之謀，銷未萌之患，誠轉弱爲強之一機也。

伏乞 聖裁

請停取銀兩疏

停取內用

修廟時頗多官中之費

昨者恭睹 聖諭欽取戶部銀三十萬兩隨該戶部
奏稱邊費重大國用不足欲乞聖明停止取用等因
奉御批已有旨了臣等看得 祖宗朝國用邊餉俱
有定額各處庫藏尚有贏餘自嘉靖二十九年虜犯
京師之後邊費日增各處添兵添馬修堡修城年例
犒賞之費比之先朝數幾百倍奏討請求殆無虛日
加以連年水旱災傷百姓徵納不前庫藏搜括已盡

臣等備查御覽揭帖計每歲所入折色錢糧及塩課
贖事例等項銀兩不過二百五十餘萬而一歲支
放之數乃至四百餘萬每年尚少銀一百五十餘萬
無從措取生民之骨血已罄國用之費出無經臣等
日夜憂惶計無所出方與該部計議設處支持日前
尙恐不給若又將前項銀兩取供上用則積貯愈虛
用度愈缺一旦或有饑荒盜賊之事何以應之該部
所以懇切具奏誠事窮勢蹙有萬不得已者也仰惟
皇上嗣登大寶屢下寬卹之詔躬行節儉以先天下

海內訢訢方幸更生頃者以來買辦漸多用度漸廣當此缺乏之際臣等寔切隱憂輒敢不避煩瀆披瀝上請伏願 皇上俯從該部之言將前項銀兩免行取進仍望念國儲之日乏懷儉德之永圖節賞賚以省財用停買辦以寬民力如上供之費有必不可已者照 祖宗舊制止于內庫取用至于該部所儲專以備軍國重大之費庶國用可以漸裕而民力可以少甦也臣等無任惶悚隕越之至

再乞酌議大闕典禮以明治體疏

請緩大闕

近該南京刑科給事中駱問禮奏稱大闕古禮、非今時所急、不必仰煩聖駕親臨等因、緣臣于去年七月條陳六事內一欵、飭武備中議及前事、荷蒙聖明採納、允行、原臣本意、止以京管戎務廢弛日久、緩急無備、雖屢經言官建白、該部題奉欽依、釐革整飭、迄今數十餘年、竟無成效、臣竊以爲國之大事在戎、今人心懈惰如此、若非假借天威、親臨閱視、不足以振積弱之氣、而勵將士之心、又自 皇上御極以來、如耕籍以示重農之意、親學以彰崇儒之美、一二大典禮

皆已次第舉行、則大閱之禮、亦古者詰兵治戎、安不忘危之意、且稽之列聖寔錄、在 祖宗朝亦間有行者、遂爾冒昧具奏上請、其意但欲借此以整飭戎務、振揚威武而已、然自臣原疏觀之、此不過飭武備中之一事、其惓惓納忠之意、委不在此、揆之當今時務、委非所急、今駱問禮欲乞 皇上先其所急、留神萬幾、以勵庶職、此誠根本切要之論、又謂彘端宜防、巡幸宜謹、尤爲計慮深遠、非臣淺陋所及、臣聞人臣進言于君、不必其說之盡行、事有至當之論、不必其初

皇明經世編

張江陵集

卷之一

請緩大閱

六

之爲是。况臣職忝輔導。一言一動。務合天下之公。尤使江陵公晚年能皆此豈不盡善

不宜拂衆論而執己見以爲是也。伏乞勅下該部再加詳議。如果事體未便。不妨另議停止。夫始以爲可行而行之。繼以爲當止而止之。唯求以便于國家耳。輔臣科臣之言何擇焉。臣若不自言之。該部無從酌議。輒敢冒昧瀆奏。伏乞 聖明俯覽愚誠。不勝幸甚。

看詳禮部議兩宮尊號疏

兩宮尊號

伏蒙發下禮部一本內稱會議兩宮尊號。謂前代禮
支典制不同。稱謂無據。仰稽我 祖宗舊典。惟天順

八年 憲宗皇帝尊 嫡母皇后爲慈懿皇太后
生母皇貴妃爲皇太后。則與今日事體。正爲相同。但
于 嫡母特加二字。而于生母止稱皇太后。則尊尊
親親之別也。然今恩德之隆。旣爲無間。則尊崇之禮
豈宜有殊。且臣居正恭奉面諭。欲兼隆重其禮。各官
仰體孝思。亦皆樂爲將順。今擬兩宮尊號于皇太后
之上。各加二字。竝示尊崇。庶于 祖制無愆。而于
聖心亦慰。又謂先朝母后徽稱。有加至四字六字八
字者。皆因朝廷有大慶典。以漸致隆。如大婚禮成誕

生皇子之類。其初則止于二字。乃定制也。今聖母
福壽無疆。皇上萬年御曆。將來吉祥喜慶之事。將
層見叠至。尊號徽稱。有加無已。固不在此時之驟增
也。臣居正愚昧。仔細看詳。各官所議。揆之情禮。似爲
允當。伏望聖明裁酌。俯從衆議。先期奏聞。二聖
母竝加尊稱。以成大孝。

纂脩事宜疏

世務二宗實錄

公自謂世務內爲實錄。雖出於纂修。諸臣然皆屬公
手定。故最爲詳。勝而簡。核近如料宗實錄。泉手甫初
昨該臣等題請預定纂修寔錄官員奉聖旨是禮
部知道。欽此。除欽遵具題外。臣等又惟事必專任。乃

開臣未嘗嘗日以至歲月差誤記事重復往往而
可以圖成。工必立程而後能責效。查得隆慶元年六

有矣

月初一日開館纂修。世宗肅皇帝寔錄。經今六年

尚未脫藁。雖屢厯先帝聖問。迄無成功。任總裁者。恐
催督之致怨。一向因循。司纂修者。以人衆而相推。竟
成廢閣。臣等日食大官之饌。茫無一字之補。素餐曠
職。寔切兢慚。然揆厥所由。皆以未嘗專任而責成之
故也。蓋編撰之事。必草創修飾。討論潤色。工夫接續
不斷。乃能成書。而其職任緊要。又在于副總裁官。願
掌部事。則有簿書綜理之繁。直經筵。則有侍從講讀

之責精神不專職守靡定未免顧此失彼倏作忽輟是以歲月徒悠而績效鮮著也今兩朝竝纂二館齊開若不分定專任嚴立限程則因循推捱其弊愈甚臣等看得吏部右侍郎兼翰林院侍讀學士諸大綬禮部左侍郎兼翰林院侍讀學士王希烈原係世宗肅皇帝寔錄副總裁官今查各館草藁俱已纂完但未經修飾二臣雖任部堂止是佐理尚有餘功及左春坊左諭德兼翰林院侍讀申時行右春坊右諭德掌南京翰林院事今行取王錫爵職任官坊事務

尤簡，皆可以專心著作之事，合無責令諸大綬王希烈專管纂修。世宗肅皇帝定錄，申時行、王錫爵專管纂脩。穆宗莊皇帝定錄，每日俱在史館供事，仍立爲限程，每月各館纂修官務要編成一年之事，送副總裁看詳。月終副總裁務要改完一年之事，送臣等刪潤。每年五月間，臣等即將纂完稿本進呈一次。十月間又進呈一次。大約一月之終，可完一年之事。一季之終，可完三年之事。從此漸次累積，然後成功可期。其餘副總裁等官陸樹聲等，或理部休暇，相與

討論或侍講優閑令其補益不必責以程限不致兩妨各館纂修官務以職業爲重公家爲急不得別求差假圖遂私情書成之日分別叙錄但以效勞多寡爲差不復計其年月久近如此庶人有定守事易考成在各官可免汗青頭白之譏而臣等亦得以追曠職素殫之咎矣此雖纂修一事而國家用人之理綜覈名寔之道寔寓于斯伏惟 聖明裁斷勅下臣等遵行再照 皇祖歷世四紀事蹟浩繁編纂之工卒難就緒 皇考臨御六年其功德之寔昭然如日中

天皆諸臣耳目之所睹記，無煩蒐索，不假闕疑，但能依限加功，自可刻日竣事，合無不拘朝代次序。俟穆宗莊皇帝寔錄纂成之日，容臣等先次進呈，却令兩館各官併力俱纂。世宗肅皇帝寔錄，則兩朝大典，可以次第告成矣。

明制體以重王言疏

薛勅

竊照閣臣之職，專一視草代言。故其官謂之知制誥。若制詞失體，以致輕褻王言，則閣臣爲不職矣。謹按舊規，凡官員應給誥勅，該部題奉欽依手本到閣，撰

述官先具稿送臣等看詳改定，謄寫進呈，候批紅發下撰述。官用關防掛號，然後發中書舍人寫軸用寶。此定制也。至于制命之詞，貴在簡嚴莊重，乃爲得體。查得成化弘治年間，諸勅叙本身履歷功績，不過百餘字。祖父母父母及妻室，不過六十字。至于慶典覃恩，則其詞尤簡。蓋以恩例槩及，比之考績不同。故以賚被爲榮，不必詳其閱歷。此制體也。近年以來，俗尚干求，詞多浮靡。撰述官沿襲宿弊，往往不候進呈，先將勅文稿傳示于人。其中詞語，又過爲誇侈，多至

數百千言。或本無寔行。虛爲頌美。或事涉幽隱。極力
宣揚。臣等方欲爲之更定。而本官已先得稿登軸矣。
夫誥勅者朝廷所以告諭臣下者也。臣諛其君。猶謂
之佞。况以上諛下。是何理乎。查得嘉靖十二年該大
學士張孚敬等題爲重誥勅事。奉 世宗皇帝聖旨。

卿等所言。足見敬慎至意。近年以來。委的誥詞之文
浮泛誇譽。至于數百。甚非制體。甚非王言。今後都着
刪去浮詞。以存寔體。欽此。又該本官題爲前事。奏論
制勅房辦事大理寺評事岳梁。撰擬南京兵部尚書

陶琰贈官誥文浮詞姱誕又不先送內閣看詳輒便
進呈等因奉 世宗肅皇帝聖旨卿等另撰誥文來
看岳梁騁賣浮詞蔑視制辭不遵前旨着法司提了
問欽此比時嘉靖初年誥勅之文視成化弘治雖爲
稍繁然尚未如近年之甚也竊以禮貴從先辭尚體
要况命令之辭乃一代典制傳之四方垂之後世所
關非小此係臣等職掌不容不爲釐正伏乞 皇上
念朝廷體統之當尊國家典制之當守勅下臣等戒
諭各撰述官自今以後凡爲制誥必須復古崇寔毋

得徇情飾辭。以壞制體。及文字未經進呈。亦毋得預行傳示。以市私交。如此。庶王言重。國體尊。而臣等亦得以守其常職矣。

請稽查章奏隨事考成以修寔政疏

稽查章奏

臣等竊聞堯之命舜曰。詢事考言。乃言底可績。皋陶之論治曰。率作興事。欽哉。屢省乃成。蓋天下之事。不難于立法。而難于法之必行。不難于聽言。而難于言之必效。若詢事而不考其終。興事而不加屢省。上無綜覈之明。人懷苟且之念。雖使堯舜爲君。禹臯爲佐。

恐亦難以底績而有成也。臣等竊見近年以來章奏繁多，各衙門題覆，殆無虛日，然敷奏雖勤，而寔效蓋鮮。言官議建一法，朝廷曰可，置郵而傳之四方，則言官之責已矣，不必其法之果便否也。部臣議釐一弊，朝廷曰可，置郵而傳之四方，則部臣之責已矣，不必其弊之果釐否也。某罪當提問矣，或礙于請託之私，槩從延緩，某事當議處矣，或牽于可否之說，難于報聞，徵發期會，動經歲月，催督稽驗，取具空文，雖屢奉明旨，不曰着寔舉行，必曰該科記着，願上之督之者。

雖諄諄而下之聽之者恒藐藐鄙諺曰姑口頑而婦
耳頑今之從政者殆類于此。欲望底績而有成豈不
難哉。臣居正當先帝時曾上便宜六事內重詔令一
款亦嘗疊疊言之。隨該吏部題覆欲各衙門皆立勘
合文簿事下各撫按官皆明立程限責令完報然亦
未聞有如期令而以寔應者甚者寢格如初茲遇
皇上躬不世出之資勵精圖治百執事亦皆兢兢務
修其職業無敢以玩愒弛廢者蓋庶幾乎率作興事
矣獨所謂考言屢省者尚未加之意焉竊恐致理之

道有未盡也。查得大明會典內一款，凡六科每日收到各衙門題奉本狀，奉 聖旨者，各具奏目送司禮監交致。又置文簿陸續編號，開具本狀，俱送監交收。又一款，凡各衙門題奏過本狀，俱附寫文簿後。五日各衙門具發落日期，赴科註銷。過期稽緩者，叅奏。又一款，凡在外司府衙門，每年將完銷過兩京六科行移勘合填寫底簿，送各科收貯，以備查考。欽此。及查兄行事例，在六科則上下半年，仍具奏目繳本。在部院則上下半月，仍具手本赴科註銷。以是知稽查章

奏自是 祖宗成憲第歲久因循視爲故事耳請自
今伊始申明舊章凡六部都察院遇各章奏或題奉
明旨或覆奉欽依轉行各該衙門俱先酌量道里遠
近事情緩急立定程期置立文簿存照每月初註銷
除通行章奏不必查考者照常開具手本外其有轉
行覆勘提問議處催督查覈等項另造文冊二本各
註緊關略節及原立程限一本送科註銷一本送內
閣查考該科照冊內前件逐一附簿候查下月陸續
完銷通行註簿每于上下半年繳本類查簿內事件

有無違限未銷，如有停閣稽遲，卽開列具題，候旨下各衙門詰問，責令對狀。次年春夏季終繳本，仍通查上年未完，如有規避重情，指寔叅奏。秋冬二季，亦照此行。又明年仍復挨查，必俟完銷乃已。若各該撫按官奏行事理，有稽遲延閣者，該部舉之。若部院註銷文冊，有容隱欺蔽者，科臣舉之。六科繳本具奏，有容隱欺蔽者，臣等舉之。如此月有考歲有稽，不惟使聲必中寔事，可責成而參驗綜覈之法，嚴卽建言立法者，亦將慮其終之罔效，而不敢不慎其始矣。致理

之要之能莫踰于此行粉伏惟其亦聖明裁斷施行在此臣等不勝大願

請定面獎廉能儀注疏

百獎廉能

萬曆初改近古若此

昨該吏部都察院欽奉聖諭開具各在外廉能官員
請照舊例宴賞該臣等于文華殿面奏伏蒙 皇上

親發玉音將各官引來朕面加獎諭欽此隨奉聖旨
這廉能官着吏部都察院堂上官并吏科都給事中
掌河南道御史引來會極門朕面加獎賞欽此臣等
竊惟致理之道莫急于安民生安民之要惟在于嚴
吏治前代令主欲興道致治未有不加意于此者如

臣等前所進帝鑑圖說中褒獎守令召試縣令諸事載之史冊以爲美譚我太祖高皇帝每遇各地方官來京奏事常召見賜食訪問民間疾苦雖縣丞典史有廉能愛民者亦特差行人賚勅獎勵或封內醪金幣以賚之迨宣順弘治之間亦間舉宴賞之典故二百餘年重熙累洽興致太平寔由于此恭遇皇上天繼聖明勵精圖治茲當考察之時大明黜陟之典又特蒙天語諭臣等欲引見廉能官員破格獎賞仰窺聖心蓋以深納臣等圖說所陳而遠追我聖

祖綜覈吏治之軌也。宗社生靈，曷勝慶幸。但此係特典，久未舉行，且遠方外吏，從來未睹朝廷之禮，若不先示以儀節，使之演習，恐一旦震怖天威，倉皇失措，又非所以昭德意，光盛舉也。伏乞欽定行禮日期，勅下禮部略做。祖宗時御會極門午朝之儀，定擬簡便儀注，上請聖裁，明示各衙門遵行，庶臨期不致差誤，且曠典肇舉，懿範昭垂，貽之萬世，永有烈光矣。

遼東大捷辭恩疏

薛克軍功

昨該兵部覈叙遼東功次，濫及臣等，請加恩賚，已卽

具揭辭免。茲奉聖諭。遼東大捷非常。皆卿等運籌之功。例宜陞廕。還擬勅來行。欽此。恩綸寵被。敢不遵行。但臣等竊惟慶賞之典。激勸攸關。必當其功。乃可服衆。茲者遼左之捷。寔仰賴我皇上聖武昭布。神威震疊。一時文武將吏。遵奉廟筭。同心戮力之所致。然論其力戰之功。尙當以將士爲首。故臣等昨者擬稟加恩該鎮諸臣。首叙總兵。賜賚獨厚。雖總督巡撫。身在地方。親理戎務者。亦視之有差。誠以摧鋒陷堅。躬冒矢石。本諸將士之力。固非坐而指畫者所可同也。

况如臣等身不出乎禁闥。足不履乎戎行。雖曾借筭效畫。演論授事。不過奉英主之睿謨。效閣臣之常職耳。乃欲緣此遂攘以爲功。冒叨恩寵。則九邊之士聞之。必將曰。我輩披堅執銳。千辛萬苦。乃得一級之賞。而彼乃掠而有之。武夫力而獲諸原。書生坐而享其利。不惟以功蒙賞者。不知所勸。而旁觀逃聽之人。亦將憤惋而不平矣。非所以昭大公明。激勸也。矧昨者皇上以大捷告廟。自引冲年涼德。而以成功歸之祖宗列聖。夫以皇上之明聖。猶不肯自以爲能。必

歸之烈祖臣等何知乃敢貪天之功以爲己力乎

若閣臣果能運籌帷幄充致大勳雖受上賞亦不爲

且閣臣以邊功受賞亦自近時有之非我祖宗朝

過如廷老頃他國去亦對賞亦非閣臣遂正孤舟之

盛德事也臣等反覆思惟加恩一節斷不敢當伏望

位方可提且

皇上俯鑒臣等愚悃絕無一毫矯飾竟寢其事免令

臣等撰勅因以明朝廷大公之典作九邊將士之氣

其于聖政亦爲有補所有原奉聖諭一道謹收藏閣

中以彰天眷臣等不勝感戴悚慄之至

進職官書屏疏

職官書屏

竊以安民之要在於知人辨論官材必考其素顧人

主尊居九重。坐運四海。于臣下之姓名貫址。尙不能知。又安能一一別其能否而黜陟之乎。朝宁之間。百司庶府。尙不能識。又安能旁燭于四方郡國之遠乎。考之前史。唐太宗以天下刺史姓名。書于御座屏風。坐臥觀覽。唐宣宗知涇陽令李行言之賢。書其名于殿柱。不次擢用。我成祖文皇帝嘗書中外官姓名于武英殿南廊。仁宗昭皇帝亦命吏部尙書蹇義。兵部尙書李慶。具各都司布政按察司官履歷。揭于奉天門西序。良以典圖遼廓。官府分羅。身旣難以遍

歷故託之標記以廣其明知既難以周知故操其要約而運諸掌君心也臣股肱耳目也人之一心雖賴股肱耳目以爲之視聽持行而心之精神亦必常流通于股肱耳目之間然後衆體有所管攝而各效其用此明君所以總條貫而御人羣之要道也仰惟

皇上天挺睿明勵精圖治今春朝覲考察親獎廉能頃者吏部奏除躬臨銓選其加意于吏治人才如此顧天下疆里尙未悉知諸司職務尙未盡熟雖欲審別其道無由臣等思所以推廣德意開發聖聰者謹

屬吏部尚書張瀚兵部尚書譚綸備查兩京及在外文武職官府部而下知府以上各姓名籍貫及出身資格造爲御屏一座中三扇繪天下疆域之圖左六扇列文官職名右六扇列武官職名各爲浮帖以便更換每十日該部將陞遷調改各官開送內閣臣等令中書官寫換一遍其屏卽張設于文華殿後皇
上講讀進字之所以便朝夕省覽如某衙門缺某官該部推舉某人卽知其人原係某官今果堪此任否某地方有事卽知某人見任此地今能辦此事否臣

等日侍左右。皇上即可親賜詢問。細加商確。臣等若有所知。亦得面盡其愚。以俟聖斷。一指顧間。而四方道里險易。百司職務繁簡。一時官員賢否。舉莫逃于聖鑒之下。不惟提綱挈要。便于觀覽。且使居官守職者。皆知姓名。常在朝廷左右。所行之事。皆得達于宸聰。其賢者將兢兢焉。爭自淬勵。以求見知于上。不才者亦將凜凜焉。畏上之知。而不敢爲非。皇上獨運神智。坐以照之。垂拱而天下治矣。臣等謹將所製職官御屏一座。隨本上進。伏乞勅下該衙門進收。

如法張設恭請 聖明俯覽以少盡臣等納忠之誠

皇明經世文編卷之終

皇明經世編

張江陵集 職官書序